

**Egy innovatív kutatócsoport működésének
tanulságai
(tapasztalati képzés, ok vagy cél)**

Bányai István
projektmenedzser



TÁMOP-4.2.2/08/1/2008-0012

Basic research in chemistry and biotechnology for elimination of halogenated hydrocarbon pollutants of aquifers and ground water

Start date: 01.07.2009 End date: 30.06.2011

Project Cost: 288.683.375 HUF

Members of project: 60 researchers, 8 countries,
International Advisory Board

Sponsor: TEVA Pharmaceutical Industries Ltd.



The project is co-financed by the European Regional Development Fund and the European Social Fund.



A pályázat elkészítése

- Témaválasztás (alapkutatás)
 - a téma ne legyen túl konkrét (jelentés, résztvevők)
 - a téma ne térjen nagyon a csoportok témájától
- Pályázatírók
 - pályázatíró vállalkozás kell (kérdések)
 - csak helyi, debreceni, egyetemi vállalkozás
- Gazdasági tervezés
 - mindenképpen a GI munkatársának részt kell venni

A témaválasztás

- Pályázathoz igazodó
 - az a pályázat nyer, amelyik megfelel a kiírásnak
 - Pontmaximalizálás, de teljesíthetőség
- Csoportokhoz igazodó
 - az az alapkutatói pályázat eleve sikertelen, ahol 2 évre új kutatást kell kezdeni
 - az alapkutató, alapos kutatás

Résztevők

- Tudományterületek
 - mindenképpen intézetek közötti (frissítés)
 - a téma szabja meg, ne a politika (a vezető szerepe)
- Nem szakmai részttevők
 - kell egy adminisztratív szakember (kapcsolat az egyetemmel)
 - kell egy pályázati szakember (kapcsolat az IH-val)
- Vezetés struktúrája
 - vezető
 - menedzser
 - asszisztens
 - **tudományos vezető**

Projektvezetés (egy hipotetikus IKUT)

Vezető: rektor



Menedzser:
egyben kutató is

Tudományos
vezető:
akadémikus és
tanszékvezető,
akadémiai tisztségviselő

Asszisztens:
Stratégiai igazgató

Asszisztens:
adminisztrátor

Projektvezetés (átalakítása)

Vezető: rektor



Tudományos
vezető:
Közvetítő
a menedzsment
és kutatók között

Menedzser:
Szakember de nem kutató

~~Asszisztens:
Stratégiai igazgató~~

Asszisztens:
adminisztrátor

Útközben

- Kutatási tevékenység
 - Individuális tevékenység (alapkutatás)
 - Nem lehet határidőre kutatni (fejleszteni igen!!!!)
- Jelentési kötelezettség
 - Kötött tevékenység
 - Csak határidőre lehet
 - A PM nem ismerheti a „nem” szót, a végén mindent neki kell megcsinálni

Zárás

- Kapcsolat az egyetemmel
 - empátia
- Kapcsolat a kutatókkal
 - empátia
- Kapcsolat a szponzorral
 - empátia